

心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)



心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好

本期导读

- **【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力** 1
- **中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开** 3
- **【媒体聚焦】江西日报：11省农技专家齐聚江西赣州 探寻水肥一体化提质增产“密码”** 5
- **多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行** 9
- **中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开** 14
- **心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬** 16
- **【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华莅临心连心集团调研** 18
- **大获全胜！江西心连心中修会战圆满完成** 20
- **北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训圆满结束** 23

【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力

十月的宁都，山头上挂满了油绿饱满的脐橙，描绘着丰收胜景。赣州市宁都县会同乡鹧鸪村一农场负责人杨小红在手机屏幕上轻轻一点，一把把“小水伞”就迅速在一棵棵脐橙树下打开，自动进行灌溉施肥。在传统肥料行业，一股创新的思潮正在快速发展。这是由河南心连心化学工业集团股份有限公司（下称“心连心”）引领的“水肥一体化”模式所带来的变革。通过“高效肥+设施设备+技术指导”的方式，心连心不仅推广了水肥一体化，更是在行业内掀起了一场革新的风暴。

2023年中央一号文件又一次强调推进农业绿色发展，加快农业投入品减量增效技术推广应用，推进水肥一体化。水肥一体化是一种新型施肥方式，借助压力系统将可溶性固体或液体肥料，按需求用量和灌溉水混合，通过可控管道系统供水、供肥，使水肥相融后，再通过管道和滴头形成滴灌，均匀、定时、定量浸润作物根系发育生长区域，使主要根系土壤始终保持疏松和适宜的含水量。



据华南农业大学教授张承林介绍，水肥一体化技术，可满足不同作物在不同生长阶段对水肥的精准需求，以“少食多餐”的原则，让作物吸收到精量全素营养，实现科学种植和可控化管理，提升作物品质和产量，提高肥料和水的利用率。

【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力（续）

此外，通过灌溉施肥，能够准确地控制施肥数量和时间，可根据作物的养分需求规律做到有针对性施肥，“缺什么补什么，实现精确施肥”。张承林说，灌溉施肥还具有改善土壤状况，防止板结，实现水肥效益最大化等优点。对于脐橙等果树来说，果实大小、品质均匀也是价格的考量标准之一，而通过水肥一体化模式能达到施肥速度和浓度都比较均匀的目的，从而保证果品的均匀度。

心连心的“水肥一体化”，不仅仅是一种产品的创新，更是一种服务模式的创新。据心连心水肥一体化项目产品经理刘旭介绍，宁都水肥一体化项目试点经过小组实地调研测土、判断树体长势、考察水源和电力、开发适宜配套水溶肥等流程，最终因地制宜制定针对性方案。在项目实施过程中，项目组长期驻扎宁都当地，通过水肥一体化技术推广的规模化和标准化实施，以服务带动销售，为农民提供系统维护、技术咨询等增值服务。这种模式的出现，无疑为农民带来了实实在在的利益，也为农业的发展注入了新的活力。杨小红说：“以前我们都用人工撒施，要三个人花两天时间去施肥浇水，现在用了心连心水肥一体化模式，我一个人轻松搞定，不但省了人工成本，肥料的利用率也大大提升了，这是我作为种植户切切实实看到的好处。”心连心的“水肥一体化”模式，是对传统肥料行业的一次深度革新。它打破了传统的肥料生产和销售模式，将技术和服务融入到产品中，使得产品的价值得到了最大化的提升。这种模式的成功，为其他企业提供了一个全新的思考角度，也为行业的发展开辟了一条新的道路。心连心宁都的“水肥一体化”项目，只是心连心在全国探索精准施肥、减肥增效服务模式的缩影。随着科技的发展和市场需求，未来的发展将更加广阔。总的来说，心连心的“水肥一体化”模式，是一次成功的模式创新。它不仅推动了行业的发展，也为农民带来了实实在在的利益。也期待心连心公司能够在未来的发展中，继续引领行业的发展，为农业的发展注入更多的新动力。

中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开

2023年11月3日，中国心连心化肥有限公司2023年度第四次董事会在公司研发楼第二会议室召开，中国心连心化肥董事会主席刘兴旭、执行董事闫蕴华，独立董事王建源、李生校、王为仁、李红星及中国心连心相关人员参加了会议。



董事会审议并通过了《2023年三季度业绩公告》、《2023年三季度内审工作报告》、《2023年三季度关联方交易》等有关事项。与会董事针对每个议案进行了深入讨论，并为公司下步发展提出改进建议。前三季度，受原料成本支撑不足，供过于求的市场格局影响，煤化工相关产品价格震荡下行，对本集团化肥及化工品价格造成负面影响，但本集团结合市场需求，根据「以肥为基、肥化并举」的发展战略，持续加大柔性调节，最大程度降低市场波动对业绩带来的不利影响。本集团二零二三年首九个月的未经审核综合收入由截至二零二二年九月三十日止九个月（「二零二二年首九个月」）的约人民币175.16亿元，同比增长约0.02%至175.20亿元。未经审核综合纯利由二零二二年首九个月的约人民币15.84亿元，同比减少27%至11.56亿元。二零二三年首九个月未经审核母公司拥有人应占全面收益总额由二零二二年首九个月的约人民币11.41亿元，同比减少27%至8.29亿元。进入第三季度，随着成本支撑渐强，各产品价格环比窄幅上涨，业绩指标明显改善。同时，本集团资产负债率及有息负债总额持续降低，资产结构进一步优化。

中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开 （续）

董事会主席刘兴旭表示：“随着新乡基地70万吨尿素项目的成功投产，本集团产能规模进一步扩大，工艺技术全面提升，园区内柔性调控能力持续增强，为实现本集团高效运营提供有力支撑。另外，本集团辽宁葫芦岛基地按计划将于年底建成投运，全面优化复合肥市场布局，主业优势对抵御市场波动的能力进一步增强。随着国内土地流转规模的不断增大，以及水肥一体化的大力推广，加速推动了现代农业的高质量发展，为差异化产品提供了广阔市场，本集团在行业内率先提出「中国高效肥倡导者」的品牌定位，未来将坚持产品差异化战略，通过科研平台持续加大对高效肥的研发及推广，进一步增强本集团的核心竞争力！”

【媒体聚焦】江西日报：11省农技专家齐聚江西赣州 探寻水肥一体化提质增产“密码”（续）

时值赣南脐橙的成熟采摘期，成熟的脐橙缀满枝头，黄澄澄的很是喜人。11月3日，由国家农业农村部农业技术推广服务中心组织、来自江苏、浙江、福建、江西等11个省份的农技专家齐聚江西赣州宁都县，就本地的柑橘水肥一体化技术模式开展调研，共探提质增产“密码”。

“水肥一体化是灌溉与施肥融为一体的农业新技术，具有节水节肥、省工省力、增产高效等优势。”国家农业农村部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照在多个水肥高效利用专题会议上曾多次强调。水肥一体化技术目前在农业先进国家应用广泛，农业生产效率和质量提升显著。为加快推进农业现代化，国家在中央农村工作会议、中央一号文件中多次强调，要加快农业投入品减量增效技术推广应用，推进水肥一体化。为深入落实国家相关政策部署，近年来，国家农业农村部全国农业技术推广服务中心组织各省农业部门开展了多种作物的水肥高效利用课题研究，此次针对柑橘水肥一体化技术模式的调研活动便是其中的重要内容之一。高祥照指出，相较于传统施肥模式，水肥一体化模式通过将水溶肥与水混合，通过管道和滴头进行灌溉施肥，通过智能化的控制和操作，在脐橙的全生长周期内少量多次，按需施肥。在节省用肥量、省工省时的同时，能够保证农作物的养分需求，实现作物的提质增产，是推进农业减肥增效、绿色发展的重要路径。“我们希望通过此次交流会，共同探索推广水肥一体化技术模式的新思路、新方法，为下一步水肥一体化在全国范围内的推广应用做好准备。”高祥照表示。

承办本次交流会的河南心连心化学工业集团股份有限公司（以下简称“心连心集团”），是一家集化肥研发、生产、销售为一体的大型化肥企业集团，在高效绿色环保肥料产品研发、农业服务新模式探索方面深耕多年。2019年，心连心集团响应国家农业农村部农业技术推广服务中心的相关政策要求，承接了关于水肥一体化的相关研究课题，在江西宁都建立了试验示范基地，围绕赣南脐橙开展了系列精准施肥技术的研究和探索。

【媒体聚焦】江西日报：11省农技专家齐聚江西赣州 探寻水肥一体化提质增产“密码”（续）

“公司从2012年开始就确立了‘中国高效肥倡导者’的品牌定位，多年来不断通过高效肥产品创新、服务模式创新等助力农业减肥增效。”心连心集团董事长刘兴旭介绍。早在2016年，心连心就在新疆投资建设了水肥一体化工程技术研究中心，围绕新疆棉花开始进行水肥一体化模式的探索和研发，目前在新疆地区安装智能施肥系统1500余套，覆盖面积超过50万亩，帮助当地农户实现省肥20%，增产15%。公司同时承接有国家科技部“十四五”重大科技专项“黄淮海障碍粮田修复”等科研项目，研发出的天香果色全水溶黄腐酸硝基肥、闪冲仕含腐植酸水溶肥、黑力旺腐植酸水溶肥等高效肥在改良土壤、促进农作物增产、改善作物品质方面效果显著，同时能够显著提升果树抗寒、抗旱能力、促进果树生根。“除聚焦适应水肥一体化模式的高效肥研发之外，公司组建有近千人的农化服务团队，为种植户免费开展测土化验、叶柄测肥、科技讲座、田间技术指导等活动，同时结合智慧农业平台，通过物联网、无线通信、传感器等技术，对作物生长全过程的土壤墒情、气象信息、病虫害等进行全方位数据采集，提供免费卫星遥感大数据服务和飞防服务。”刘兴旭说。目前，心连心在当地的水肥一体化示范果园面积超过5000亩，未来三年，水肥一体化服务覆盖面积将增至30000亩，为水肥一体化模式的深入推广持续发力。“今年我的脐橙亩产预计能达到3500斤，比去年增产了8%。”会同乡鹧鸪村示范果农肖三生向记者介绍，“今年用的肥也少了，原来一棵树撒肥料需要一斤，现在水肥一体化滴肥只需要七两，去年光灌溉花了两万多，今年我一个人坐在屋里刷着抖音就把地浇了。”“用了水肥一体化，能够根据土壤、作物的状况按时、按需施肥，今年树势比去年好太多，新梢整齐，果子大，甜度也较往常提升了两度，今年一上市就被采购商高价收购一空”。梅江镇示范果农武德明表示。省肥、省工还能增产提质，水肥一体化新模式广受当地果农青睐。

【媒体聚焦】江西日报：11省农技专家齐聚江西赣州 探寻水肥一体化提质增产“密码”（续）

“经测算，水肥一体化模式较传统施肥可实现节肥30%-50%，每千株果树全生育期节省施肥人工费600元、灌溉人工费约5000元。”心连心总农艺师岳艳军说。近两年，心连心水肥一体化项目在省肥、省工、省时的同时，帮助示范农户实现平均增产8.07%、单果重平均增加8.97%、可食率提升1.35%，亩综合效益提升575~772元。

果农的腰包鼓了，肉眼可见的效果使当地果农对水肥一体化模式的认可度不断提升。岳艳军表示，未来三年心连心将继续响应国家相关政策部署，将更多的果农纳入水肥一体化模式的服务体系，用“心”养出品质橙。

未来三年，心连心集团将继续响应国家相关政策部署，在南方柑橘、茶叶、蔬菜、新疆棉花等经作区投资6亿元，投入水肥一体化设备2万套，实现覆盖面积500万亩（其中南方经作区投资3亿元，投入设备1万套，覆盖100万亩；新疆投资3亿元，投入设备1万套，覆盖400万亩），将更多的果农、茶农、菜农、棉农纳入水肥一体化服务体系，为国家农业高质量发展、农民增收做出更大贡献。

强国必先强农，农强方能国强。“相信在国家农业农村部农技推广服务中心等农业部门的大力推广下，在各省农技专家的专业指导下，水肥一体化新模式一定能够在赣南大地上推广开来，为国家绿色农业发展、农民增产增收做出更大贡献！”心连心集团党委书记、董事长刘兴旭信心满满。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行

为深入贯彻落实国家农业减肥增效政策，推广水肥一体化技术，助力当地脐橙产业高质量发展，11月4日，由国家农业农村部全国农业技术推广中心、宁都县人民政府、心连心集团共同组织的2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都县隆重举行。



中国工程院院士、中国农业科学院农业资源与农业区划研究所副所长周卫，农业农村部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照、节水处处长吴勇，中国科学院南京土壤研究所副所长颜晓元，江西省农业科学院副院长刘光荣，江西省农业技术推广中心副主任文喜贤、种植业技术推广处处长骆赞磊，江西农业大学国土资源与环境学院院长周春火，中国科学院南京土壤研究所研究员赵旭，赣南师范大学国家脐橙工程技术研究中心副主任姚锋先，华中农业大学资源与环境学院教授姜存仓，华南农业大学作物营养与施肥研究室李中华等专家学者，以及来自江西、云南、湖南、广东、海南等南方十一省的农业专家、经销商、种植大户出席大会。赣州市果业发展中心三级调研员赖晓桦，宁都县委书记傅小新、县委副书记龚升炬、人大副主任周振民、副县长钱枣园等市县领导，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，集团副总经理、江西公司董事长任荣奎，集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟出席大会。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

11月的宁都秋高气爽。上午8时30分，大会在宁都宾馆6号楼一号会议室正式开幕。

首先，宁都县委副书记龚升炬致辞。龚升炬副书记代表宁都县对与会专家的到来表示欢迎，对心连心集团在宁都积极开展的水肥一体化探索表示感谢。他指出，宁都脐橙种植历史悠久、品质优异、种植规模大。水肥一体化建设作为标准生态果园和现代农业果业项目建设的主要内容，是宁都县发展设施农业、推进农业现代化的重要方向。未来，宁都县将继续通过强化政策扶持、坚持示范带动等举措，持续推进水肥一体化设施建设。随后，农业农村部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照致辞。首席专家高祥照指出，近年来，脐橙种植面积、产量逐年提升，水肥一体化等现代化的农业技术功不可没。要突破制约脐橙产业高质量发展的诸多瓶颈问题，离不开科研院所、企业、种植户等各方的共同努力。好的技术关键是要落地，希望下一步各方共同努力，将农业生产需求与科研工作紧密结合起来，共同创造新的产品、新的模式，为中国农业做出新的贡献。接着，江西农科院副院长刘光荣致辞。刘副院长指出，赣南脐橙主产区具有上半年雨水丰沛、下半年季节性干旱的特点。水肥一体化技术是一项能够有效缓解季节性干旱对脐橙产量品质影响，增强御寒、防病能力的技术，在赣南地区持续优化、创新水肥一体化技术，是推进赣南脐橙产业高质量发展的重要举措。随后，江西农业大学国土资源与环境学院院长周春火致辞。周院长表示，近年来，江西农业大学国土资源与环境学院与心连心集团联合，针对江西脐橙、柑橘、蜜柚等作物的果园施肥、水肥一体化技术等开展研究示范，在推动新型肥料研发、施肥方式转变等方面取得诸多成果。未来将继续开展校企合作，共同为江西农业经济的发展贡献力量。接着，赣南师范大学国家脐橙工程技术研究中心副主任姚锋先致辞。他指出，随着赣南脐橙种植成本的持续上升，当前果园传统种植模式与劳动力紧缺的现实矛盾越来越尖锐。创新丘陵山地果园管理模式、推行高品质的水肥一体化技术是破解这一产业难题的重要途径。相信通过此次技术交流会，一定能够助推赣南脐橙产区水肥一体化技术的发展，为赣南老区的产业振兴做出贡献。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

最后，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭致辞。刘董事长表示，心连心作为国内最大的化肥生产企业之一，多年来积极响应落实国家的减肥增效政策。自江西基地建成投产以来，心连心加快拓展南方市场，针对南方经济作物多、农业需求多样化的特点，研发和营销人员深入田间地头，按照“一区一作一肥一技”整体思路，针对特定区域、特定作物，研发新产品、开发新技术、探索新模式。针对赣南脐橙主产区丘陵居多浇水施肥不便、肥料利用率低等发展瓶颈，自2018年开始在江西宁都探索水肥一体化新模式，帮助许多农户实现了节水节肥、提质增产。刘董事长表示，未来，心连心集团将继续响应国家相关政策部署，在南方柑橘、茶叶、蔬菜、新疆棉花等经作区投入水肥一体化设备2万套，实现覆盖面积500万亩（南方经作区投入设备1万套，覆盖100万亩；新疆投入设备1万套，覆盖400万亩），将更多的果农、茶农、菜农、棉农纳入水肥一体化服务体系，为国家农业高质量发展、农民增收做出更大贡献。开幕仪式结束后，与会领导、专家乘车前往宁都县会同乡鹧鸪村心连心水肥一体化示范果园观摩参观。时值脐橙的采摘成熟期，果园内的脐橙黄澄澄地挂满枝头，一幅丰收景象。果园内的水肥一体化设备整洁有序，操作简便、灌溉、施肥精准，得到了与会领导、专家的高度评价。



多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

“今年我的脐橙亩产预计能达到3500斤，比去年增产了8%，用的肥却少了。原来一棵树撒肥料需要一斤，现在水肥一体化滴肥只需要七两，去年光灌溉花了两万多，今年我一个人坐在屋里刷着抖音就把地浇了。”水肥携手心连心，用心养出品质橙。讲到水肥一体化带来的变化，果园负责人肖三生难掩激动，“用了水肥一体化，能够根据土壤、作物的状况按时、按需施肥，今年树势比去年好太多，新梢整齐、果子大，甜度也较往常提升了两度，今年一上市就被采购商高价收购一空。看到水肥一体化的效果显著，到场参观的11省经销商、种植大户纷纷竖起了大拇指，表示将积极尝试水肥一体化新模式，为新技术模式的推广贡献一份力量。“通过三年来的试验示范表明，水肥一体化模式较传统施肥可实现节肥30%-50%，每千株果树全生育期节省施肥人工费600元、灌溉人工费约5000元。”心连心集团总农艺师岳艳军介绍。近两年，心连心水肥一体化项目在省肥、省工、省时的同时，帮助示范农户实现平均增产8.07%、单果重平均增加8.97%、可食率提升1.35%，亩综合效益提升575~772元。现场观摩结束后，水肥一体化技术交流会在宁都宾馆举行。会议由农业农村部全国农业技术推广服务中心节水处处长吴勇主持。会上，中国工程院院士、中国农业科学院农业资源与农业区划研究所副所长周卫作了题为《肥料产业发展趋势与展望》的主题报告。周院士指出，当前世界范围内肥料养分投入不平衡、国内化肥过量施用、肥料利用率低，化肥减施增效已成为全球性的重大科学命题。围绕这一命题，国内外从肥料产品升级、智能化推荐施肥方法探索等角度开展了系列研究和探索，取得一定成效，但在开展国家层面的化肥减量增效行动、产业关键技术创新、肥料政策法规完善方面仍有改善空间。未来，肥料产业应以农业生产需求为导向，合理开发利用磷钾资源、加快新型肥料绿色增效、智能化推荐施肥等技术的创新攻关，深入推进水肥一体化技术，促进肥料行业高质量发展。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

心连心集团复合肥事业部高级农艺师张岷就《心连心水肥一体化项目实践与探索》向大会做了分享。张岷讲到，心连心响应国家农业节水化发展趋势，按照“以客户为中心”的理念，瞄准南方地标作物脐橙发展的难点、痛点，开展了水肥一体化设备研发、产品适应性设计、水肥套餐配置、滴灌技术研究等系列探索工作，目前已取得了初步成效。未来心连心将持续开展示范推广活动，为当地农户提供水肥一体化作物的全程解决方案。随后，与会专家姜存仓、颜晓元、周春火、姚锋先、李中华分别围绕《我国柑橘不同产区硼缺乏及硼肥应用状况》《红壤果园土壤障碍及改良措施》《赣南脐橙土壤肥力现状与精准施肥》《赣南脐橙品质提升技术研究与应用》《脐橙水肥一体化的科学应用》等主题进行分享交流，从不同的角度为赣南脐橙产业的高质量发展“听诊把脉”、建言献策。接着，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭发言。刘董事长表示，心连心的水肥一体化尚处于探索阶段，各位专家的指导为心连心推广水肥一体化注入一针强心剂。经过近年来的推广实践，水肥一体化作为施肥方式变革主要方向的趋势更加明朗，发展空间巨大。未来，心连心将继续联合各领域专家，在施肥方式探索上更进一步，为中国农业的发展做出贡献。交流会最后，宁都县人大副主任周振民作总结发言。周副主任讲到，本次技术交流会内容丰富、可操作性强。下一步，宁都县将从提升水肥一体化系统组织能力、提升果农接受程度及操作能力、提升政府重视程度三个方面入手，加强水肥一体化的推广应用，推动脐橙产业的高质量发展。农为邦本，本固邦宁。农业的创新和可持续绿色发展，离不开政府、专家、大专院校、科研院所、企业和农户的共同努力。相信在国家农业农村部农技推广服务中心等上级部门的大力支持下，在广大农业专家的多方参谋、悉心指导下，在科研院所、企业和广大农户的协作努力下，心连心水肥一体化新模式一定能够在赣南大地上推广开来，为赣南脐橙产业的高质量发展、农民增产增收做出更大贡献！

中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开

2023年11月6日，中国心连心化肥（01866.HK）2023年三季度业绩发布会以电话会形式召开，公司执行董事闫蕴华、资本市场顾问张巨英及中国心连心相关人员参会，与在线投资者、分析师代表进行充分沟通与交流。



中國心連心化肥 01866.HK
China XLX Fertiliser Ltd.

For A Better Tomorrow

进入第三季度，随着成本支撑渐强，各产品价格环比窄幅上涨，业绩指标明显改善。同时，本集团资产负债率及有息负债总额持续降低，资产结构进一步优化。截至2023年9月30日止三个月，本集团实现综合收入约54.61亿元人民币，同比上升3%；净利润约3.78亿元人民币，同比上升35%；母公司拥有人应占全面收益约2.83亿元人民币，同比大幅增长55%。今年前三季度，受原料成本支撑不足，供过于求的市场格局影响，化肥及化工品价格震荡下行，公司根据“以肥为基、肥化并举”的发展战略，持续加大柔性调节，最大程度降低市场波动对业绩带来的不利影响。今年首9个月，本集团实现综合收入约175.20亿元，同比大致持平；净利润约11.56亿元，同比减少27%；母公司拥有人应占全面收益约8.29亿元，同比减少27%。

中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开 （续）

回顾期内，尿素销售收入约48.93亿元，同比减少4%，主要由于市场供过于求和煤炭价格下跌影响，导致尿素价格震荡下行。但进入第三季度，随着供需格局改善，以及原料成本支撑逐渐增强，尿素价格环比上升5%，此外，新乡基地70万吨尿素项目的成功投产，本集团产能规模进一步扩大，工艺技术全面提升，园区内柔性调控能力持续增强，为实现本集团高效运营提供有力支撑。复合肥今年首九个月销售收入约46.87亿元，同比微降2%，主要由于磷肥和钾肥等原材料价格持续走弱，导致产品平均售价同比下降。但是，随着本集团积极拓展海外市场，并完成首批复合肥出口贸易，带动销量增长，部分抵销了产品价格下跌的影响，此外，本集团辽宁葫芦岛基地按计划将于年底建成投运，全面优化复合肥市场布局，主业优势对抵御市场波动的能力进一步增强。

展望未来，中国心连心执行董事闫蕴华女士表示：「进入三季度，化肥行业回暖，公司表现优于行业平均水平，四季度保持良好态势，努力实现年初制定的目标。未来公司将始终坚持[以肥为基、肥化并举]的发展战略，做精做强，朝着千万吨的目标而努力，从能耗、效率以及盈利能力等方面进一步做优，保持行业领先的龙头地位！」

心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬

为增进资本市场对心连心集团的了解，提升集团资本市场价值，11月8日，心连心集团组织资本市场反向路演活动。投资者代表在心连心集团副董事长闫蕴华的带领下，来到江西基地实地参观，之后在江西基地相关领导的陪同下驱车前往江西宁都县。沿着宁都县会同乡鹧鸪村的山路盘旋而上，心连心投资者来到心连心宁都水肥一体化赣南脐橙示范果园，实地感受现代化智慧农业的魅力。2016年，心连心集团开始进行“水溶肥+水肥一体化技术”的探索和实践，在新疆投资建设水肥一体化工程技术研究中心。以示范田作引领，凭借“精准时间给肥，精准配方施肥”的示范田瞩目成绩单，目前已覆盖棉花种植面积达50万亩，帮助当地农户实现省肥20%，增产15%。



2018年，心连心宁都水肥一体化项目正式启动。项目成立专门的技术服务小组，根据土壤情况、作物需肥规律进行系统的赣南脐橙精准施肥技术研究和探索。针对赣南地区肥料利用率低、施肥不方便等问题，心连心联合外部企业设计开发首部适用于赣南脐橙区域使用特点的水肥一体化设备。该设备专门针对赣南脐橙区域使用特点进行设计，具有占地面积小、过滤精度高、安装简单、操作方便等优势。截至今年8月，心连心集团在宁都县共投放水肥一体化设备70套，覆盖果园面积超5000亩，帮助农户实现了增产增收。投资者们了解到，心连心在宁都三年来的试验示范表明，心连心宁都水肥一体化模式不仅较传统施肥实现节肥30%至50%，而且能有效降低生产过程中的人工成本，同时在改良土壤、提升脐橙产量、改善脐橙品质、提升果树抗寒、抗旱能力、促进果树生根等方面效果显著。

心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬 (续)

心连心投资者还了解到，未来，心连心集团将继续秉承为国家绿色智慧农业、为农民增产增收作出更大贡献的初心，按照“以客户为中心”的发展理念，持续在南方柑橘、茶叶、新疆棉花等经作区加大水肥一体化设备投放，实现覆盖面积500万亩，深入探索不同经作的专业营养方案，将更多的果农、茶农、菜农、棉农纳入水肥一体化服务体系，用科技的力量养好每一棵庄稼、养“活”每一块土地。

在详细了解心连心集团水肥一体化的推广过程与运营合作模式，听取合作果农对于使用公司产品套餐与水肥一体化技术后的效果反馈后，投资者代表们对心连心水肥一体化项目省肥省工、提质增效的效果纷纷竖起大拇指，对心连心公司对引导农民科学种植、促进国家农业健康高质量发展所做出的的突出贡献给予高度赞扬。



【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华莅临心连心集团调研

11月19日上午，九江市委书记刘文华一行前往河南省新乡市，专程走访心连心集团，畅叙政企联动情谊，深化双方交流合作。九江市副市长熊晋喜、市委秘书长匡建军、市商务局局长李善云，彭泽县委书记欧阳明华，县委常委、统战部部长胡正风等领导参加调研。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，集团总经理张庆金，集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟，江西公司副总经理刘广栋热情接待。



在心连心集团，刘书记一行实地考察了企业生产运行情况，与刘兴旭董事长、张庆金总经理等公司高层座谈交流，全面了解企业发展战略、产业布局、产品研发等情况。会上，刘书记代表九江市委、市政府对心连心集团多年来为九江发展作出的巨大贡献表示感谢，并简要介绍了九江经济社会发展情况，现场协调解决项目建设有关问题。他指出，九江区位优势明显，资源禀赋优良，全市上下正深入学习贯彻习近平总书记考察江西重要讲话精神，抢抓机遇、主动作为，加快打造“三个区域中心”、建设“一个美好家园”，高标准建设长江经济带重要节点城市。心连心集团综合实力强，业务范围广，发展前景广阔，江西“心连心”已成为集团三大生产基地之一，地方与企业携手并进，打下了坚实的合作基础。希望心连心集团继续加大在浚投资力度，将更多优质项目布局九江，加快江西“心连心”二期项目建设，力争早日全面建成达产，为九江打造区域制造业中心作出更大贡献。九江各级党委、政府和有关职能部门将提供更加优质的服务，创造更加良好的营商环境，全力支持项目提速增效、企业做大做强。

【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华莅临心连心集团调研（续）

期间，刘董事长介绍了心连心集团业务发展情况，回顾了在外投资兴业历程，感谢九江市委、市政府对集团事业发展的关心和支持。他表示，心连心集团之所以选择九江、布局彭泽，正是看中了九江这方投资热土。一路走来，江西“心连心”取得长足发展，更坚定了九江加快发展的信心和决心。心连心集团将抓住发展良机，深化与九江的合作，加大投资力度，加快项目建设，努力为九江经济社会高质量发展作出新的更大贡献。



大获全胜！江西心连心中修会战圆满完成

2023年11月20日2点18分，历经20个日夜、450个小时，在江西公司全员，新乡、新疆基地援赣奋斗者及各外协单位的共同努力下，生产系统尿素装置顺利产出合格产品，标志着生产系统开车成功，中修攻坚战取得全面胜利！本次中修时间紧、任务重，检修现场作业涉及了动火、吊装、登高等多项高危作业，具备交叉作业面广、作业环境复杂、外协作业人员多等风险。为此，早在中修前四个月，公司便已经开始策划中修方案，并启动物资采购计划。同时，根据生产系统运行情况，确定以设备运行周期与改造作为本次检修的核心，确定了粉尘回收改造、甲醇合成催化剂更换及变换催化剂更换为三大中修主线任务。中修前期，公司组织召开生产系统中修联席会，并要求各单位自行召开动员会，将“开停车方案、安全培训、人员分工”等内容逐一宣贯，以“组织充分、网络有序、责任到人、措施条理”为原则，严格规范落实各项中修要求，为生产系统中修会战全面打响奠定基础。



伴随着初冬的刺骨寒风，奋斗者在变换区域将催化剂一包包倒至塔内，并一次又一次全副武装进入塔内，将塔内催化剂全部铺平。不知在黑暗里进行了多少次轮换，眼力、毅力、执行力，从白天干到黑夜，一道道工序的顺利开展，一声声激昂的奋斗呐喊，全力保障了变换催化剂更换任务圆满完成。

大获全胜！江西心连心中修会战圆满完成（续）

粉尘回收改造期间，尿素车间、技术研发部及外协单位高效协作，24小时连轴转，现场问题现场解决，并克服雨水、大风等不利天气影响，全力保障改造工作按计划推进。在完成风机及管线等设备的安装后，仅用3天时间就完成了近万条滤袋及龙骨的安装，为项目开车争夺了宝贵时间。中修期间，设备定检小组为保证检验进度，自全线停车以来，白天与锅检单位一同测厚，晚上加班为探伤人员进行管道指口，搭设脚手架近600座，拆装保温不计其数。奋斗者风雨无阻、加班加点，顺利完成了数百台压力容器、数千条压力管道（总长达10万余米）的定检工作。同时，各车间、科室紧盯安全，各自编制了详细方案，并定期汇报进度，对检修过程中的各项数据详细记录，明确检查效果的方法和标准，严格把控各项流程。每日下午5点，生产系统准时召开中修碰头会，通报当日安全不规范行为，各配合单位逐一汇报当天进度，各系统、各单位充分践行“一体化”，开展无边界合作，全力保障各项工作按既定节点高效推进。



为中修按节点顺利推进，全体奋斗者通力合作，全员放弃探亲，不顾白天黑夜、无畏暴雨倾盆，攻克了一个又一个难题。中修过程中，参与会战的新乡基地、新疆基地及各外协单位奋斗者达600余人，他们奔赴千里在江西心连心汇聚，全力以赴配合各项中修任务高效开展。技术研发部用理论联系实际，把蓝图变成现实，将科技新力量演化为一个个技术优化项目应用于生产系统的各个装置。其中，杨国洞穿梭外管廊7个施工点，促进蒸汽管网能效更高；王卫敏身兼3个项目，一心让蓝天更蓝、设备更稳；张江松用“APC”提升智能化操作水平；顾晓双，深度分离粉尘回收溶液，让“绿水”更“绿”；尚锐淑优化项目设计，让产品提档升级。他们用理论与实践让“绿色化、数智化”在江西心连心的奋斗沃土上变得更加明亮！

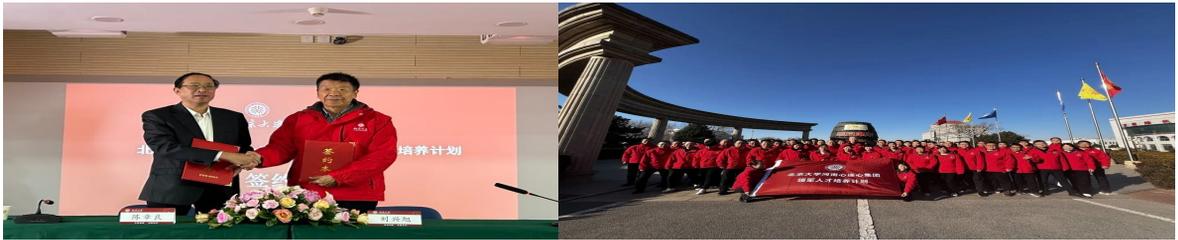
大获全胜！江西心连心中修会战圆满完成（续）

为消除池式反应器应力影响，项目部经理位朋“挂帅”，带领纪克堂、蒋永刚、田仁波，同厂家代表、尿素车间及施工单位等相关人员扎根现场，结合作业情况和管道材质，现场研究焊接工艺，经过层层推理、研讨，最终确定了焊接方案，并聘请了四名经验丰富的专业人员，经过项目部培训认证后，开始两人一组两班倒，24小时不停作业。同时，为保障中修431项甩头工作的顺利推进，项目部工艺组人员爬遍了各个区域的管廊，他们只能在外框架上一寸寸挪行，不放过任何一个漏点。连续三天，从早到晚，无数次上上下下，工艺组人员将检查出来的问题分类汇总，交予施工班组整改后，再次逐项核对，往往都直接干到凌晨，确保工作尽善尽美。面对每日6000余份的餐食需求和12个服务点的送水需求，在人员不足的情况下，行政服务部对餐饮人员作息时间进行适当调整，早出晚归，确保每日堂食、岗位送餐正常供应。同时组织中心化验室、各科室及复合肥事业部人员成立临时后勤保障志愿团队，开展中修帮厨、送水服务。11月16日凌晨3点08分，经过水汽车间奋斗者7个多小时的彻夜努力，生产系统2#锅炉内燃烧稳定，并于5点30分产出合格蒸汽，标志着2#锅炉正式投用，打响了中修胜利第一枪。11月18日上午11点29分，生产系统气化A炉并气完成，后工段陆续开车。生产系统开车一环扣一环，每个节点的完成，都是和时间赛跑抢来的，都是车间奋斗者昼夜坚守夺得的。皇天不负有心人，11月20日2点18分，生产系统尿素装置顺利产出合格产品，近2000人的20天奋勇作战取得全面胜利！

生产重启扬帆进，二次创业正当时。生产系统中修会战的全面胜利，所见证的是心连心人吃苦耐劳的坚毅，所写就的是心连心人愈挫愈勇的斗志，所展现的是心连心人永不言弃的力量。奔跑在二次创业的奋斗征途，江西心连心全员将继续发扬“吃苦耐劳 愈挫愈勇 永不言弃”的心连心创业精神，用辛勤汗水和炽热真情践行“自己艰苦奋斗 满足别人需求”的心连心之魂，总结中修经验、积蓄奋斗力量，为“二次创业”新征程添能蓄势，再创更大辉煌！

北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训 圆满结束

为提升核心及后备管理团队能力，强化干部人才梯队建设，11月25日—27日，心连心集团核心后备培养暨北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训活动在北京大学燕园校区举行。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，副总经理郭正、孙洪，总经理助理刘欢庆，工会主席王军伟及51位“心领军”学员参加培训。开班培训前，首先举行了北京大学河南心连心集团领军人才培养计划开学典礼。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，北京大学原副校长陈章良分别作开班致辞，并代表双方签订战略合作协议，开启校企合作、联合培养的新篇章。



本次培养项目以心连心集团核心管理团队及后备人才队伍为主要培养对象，历时一年半，总计184个学时。培训内容共分为全球视野、领袖格局、驱动创新、专业决策、突破发展五大模块，是参照国内顶级商学院高级人才培养模式而设计的专属课程。本次开班培训课程主要有《科技创新与资本新风口》《北大历史与北大精神》《中国宏观经济解读与政治经济学》；邀请培训老师为：陈章良（北京大学生命科学学院教授，博士生导师，原北京大学副校长）、岳庆平（北京大学教授，“北大三杰”之一，曾任北京大学政策研究室主任，北京大学发展规划部部长）、睢国余（北京大学经济研究所所长，北京大学社会科学部学术委员会副主席，教授、博士生导师）。培训期间，“心领军”学员赴北京大学校史馆进行参观，并到北京燕京啤酒集团参访学习，就燕京啤酒自动化精益生产体系进行深入学习，借鉴先进管理经验，拓展视野和思路。问渠哪得清如许，为有源头活水来。刘董事长培训期间针对参训学员及后续培养项目开展作出要求：各位学员一是要放下架子，摆平心态，全身心投入学习，将理论知识融会贯通；二是要理论联系实际，用理论指导各项工作的开展，在实践中逐步实现思维、格局、管理的全面提升，支撑公司未来的高质量发展。

心连心·为了明天更美好



中国氮肥工业（心连心）技术研究中心

公司简介

关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、气体、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888 - 8005

电邮：ir@chinaxlx.com.hk