

心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)

心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好



本期导读

- 心连心集团总经理张庆金新年贺词 1
- 校企联合！心连心新疆公司与石河子大学签订战略合作协议 2
- 心连心新疆公司召开干部大会 3
- 策马扬鞭 再启新程——集团董事长刘兴旭调研慰问新疆、江西等异地公司侧记 4
- 喜报！江西心连心首次被认定为国家高新技术企业 5
- 河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注 6
- 喜报！江西心连心公司二期DMF项目开车成功！ 7
- 新乡市召开民营经济高质量发展暨2022年度综合表彰会，心连心集团连中三元！ 8
- 出征！——心连心集团隆重举行2023年度营销铁军出征仪式 9

✦ 心连心集团总经理张庆金新年贺词



岁逢元旦觉春还，踔厉奋发迎新年。

值此2023年元旦到来之际，我代表心连心公司管理层给大家拜年！向一年来奋战在各基地、各条战线上的心连心人致敬，向一年来关心和帮助心连心发展的社会各界朋友致谢！

2022年，公司在董事会的领导下，保持战略定力，顺应行业大势，谋定而后动。在谋发展上抢抓机遇，在谋全局上系统发力，在谋长远上思想统一。市场的大幅波动，疫情的反复冲击，都考验和提升了我们应对不确定性风险的能力，促使我们加快推进转型升级，使我们在走向现代化企业集团的道路上信心更坚定、步伐更稳健。

谋发展，建设高质量项目。发展是硬道理，项目是助推器。按照“以肥为基 肥化并举”的发展战略和“稳化肥 强化工”的整体思路，江西基地建成年产10万吨DMF项目，甘肃金昌14万吨复合肥一期项目顺利投产，新疆基地6万吨聚甲醛项目启动，河南基地化工新材料开工！同时，化肥生产基地全国布局，大基地化工延链、补链稳步推进，为发展注入了强大后劲。

谋全局，优化基地化模式。不谋全局者，不足以谋一域。公司打破原有单纯通过生产线和产品数量规模增加的增长模式，以三大基地为依托，以园区化为基础，充分发挥基地内“水电气”资源充足和协同高效的优势，拉长产业链条、提升高附加值产品占比，向精细化工和煤化工新材料延伸，使产品类别更加多元化，“一头多尾”的调整空间更大。目前，三大基地以“用最少的资源创造最大的社会价值”为方向，根据各自的资源禀赋、环境容量、区域市场等差异，按照“整体布局 统筹设计”的理念，确定了不同定位、不同的侧重点和不同的产品组合，在经营实践中赋予了基地化模式新的内涵。

谋长远，夯实集团化根基。2022年是心连心公司深入实施集团化发展的一年。公司深入贯彻“以客户为中心”的理念，全面推进“一体化”管理。按照“强集团 大事业部”的定位，对集团组织架构进行了全方位升级。将整个集团的核心组织架构分为职能平台、服务平台和经营组织，打破“部门墙”，形成后台资源集中，聚焦服务市场的组织模式，管理效率大大提高。同时，开展开放式企业大讨论，在思想上打破经验主义的羁绊，用数字化、智能化为管理赋能，进一步夯实基础管理，将集团化管理推向新的高度。

没有一个春天不会到来，经历三年的拉锯战之后，疫情的阴霾逐渐散去，新的发展高潮即将来临。在“标准化”年，营销模式创新，集团化架构高效运行，标准化管理全面推进，智能化工厂建设，落实本质安全，夯实基础管理，任务依然艰巨，挑战与机遇并存。需要我们更加坚定信心，更加解放思想，更加重视创新，在新一轮的升级发展中占据领先身位，跑出加速度、干出新业绩、实现新发展！

祝愿大家在新的一年里身体健康、阖家幸福，心情愉悦、万事顺遂！谢谢！

校企联合！心连心新疆公司与石河子大学签订战略合作协议

1月5日下午16:30，在石河子大学图书馆，心连心新疆公司与石河子大学签订战略合作协议。心连心集团董事长刘兴旭同石河子大学党委常委、副校长李兆敏作为双方代表进行签约。石河子大学科研处长吴大勇、化学化工学院党委书记周立、水利建筑工程学院院长王振华、研究生院副院长贾鑫，新疆心连心公司总经理朱海祥、新疆复合肥事业部总经理王林波、市场部经理张锋、总农艺师郑继亮等领导共同见证签约仪式。



刘董事长指出，新疆农业有很大的发展空间，新疆基地会不断加大研发项目投入，后续发展需要更多的专业性人才。希望石河子大学能多给予支持，双方在科研平台和教学实践基地、协同科研创新、联合培养输送人才等方面开展深度合作，共享资源、合作共赢。化肥方面，我们将共同深耕水肥一体自动化、信息化和物联网农业，将知识快速转变成生产力，将科研成果转化成产品，为新疆农业发展作出更大的贡献；化工方面，将在化工绿色工艺路线开发、循环经济资源综合利用、新材料研究等方面实现技术升级、品质提升和质量持续改进。

刘董事长表示，未来心连心集团一方面将继续加大研发投入力度，搭建研发平台，不断提升化肥产品档次；另一方面继续扩大尿素产品产能，形成全国布局的发展态势。相信通过本次深入的合作，定能产出丰硕的成果，双方的合作前景将会更加美好！

心连心新疆公司召开干部大会

1月8日下午，心连心新疆公司干部大会在综合楼三楼大礼堂隆重召开，集团公司高层、新疆公司各级管理干部现场参加了会议，阿克苏公司、甘肃公司以及市场一线干部通过腾讯会议同步参会。会议由心连心集团副总经理孙洪主持。

会上，孙总首先宣读了新疆公司干部任职文件，并详细介绍了此次重要人事调整的深远意义。接着，新疆公司总经理朱海祥同志作就职发言。



最后，集团董事长刘兴旭作重要讲话。刘董事长阐述了集团架构调整的整体部署和强化干部队伍的意义。此次新疆公司干部调整是组织治理结构的调整，未来新疆公司将承担更大的责任，完成更重要的任务。

刘董事长对2022年集团公司整体经营情况进行点评，肯定了在疫情最严峻的时期，各级管理干部、员工攻坚克难的“守阵地”精神。在全体心连心人的共同努力下，公司运营工作稳步开展，年度经营收益依然取得了喜人的成绩。

刘董事长强调，下一步，一是要以贯彻基本法为抓手，夯实基础管理。在《心连心基本法》的指引下，集团任职资格、班组建设、一体化改革等各项基础管理工作稳步推进。管理工作不仅仅是显性成绩，扎扎实实打好基础，是需要下苦功夫才能做到的；二是要将推进标准化的过程当作提升公司整体素质的过程。整体素质和能力的提升，是加强基础工作的目的，也是2023“标准化年”努力的方向。推行标准化一定会有不小的难度，但只要理解透、执行好就能做好，就能为集团的信息化和智能化打下坚实的基础。

策马扬鞭 再启新程

——集团董事长刘兴旭调研慰问新疆、江西等异地公司侧记

2023年1月3日，新冠疫情的阴霾尚未完全散去，喜迎新年的氛围却已经在祖国大地上慢慢蔓延开来。在新春佳节即将到来之际，心连心集团董事长刘兴旭冒着严寒和疫情反复的风险，再次登上了去往异地公司的飞机。

1月3日-13日，在短短的十天时间里，刘董事长风尘仆仆，从天山脚下到长江之畔，全程12000多公里，慰问员工、下市场、看项目、看生产、谈合作，行程满满。



在2023即将到来之际，刘董事长再一次用脚步丈量着心连心的每一寸土地，一句句暖心的话语为异地的家人们带去温暖，一席席高瞻远瞩的话语如大海中的引航明灯，为心连心的下步发展标明航迹。

人生欢乐事，扬鞭策马中！2023年，心连心各大基地将紧跟董事长的步伐，在“自己艰苦奋斗满足别人需求”的心连心之魂引领下，用实际行动践行“诚信对待岗位诚信对待别人诚信对待自己”的诚信文化，发扬“三讲三不讲”的精神，赓续奋斗，在漫漫征途上继续策马扬鞭，再启新程！

喜报！江西心连心首次被认定为国家高新技术企业

近日，全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室发布了《关于对江西省认定机构2022年认定的第二批高新技术企业进行备案的公告》，江西心连心化学工业有限公司（以下简称“江西心连心”）成功通过评定，成为国家高新技术企业。



583	宜春钽铌矿有限公司
584	信丰旭日东升电子科技有限公司
585	江西诺正科技有限公司
586	江西心连心化学工业有限公司
587	江西景新漆业股份有限公司
588	萍乡欧姆绝缘子有限公司
589	江西航科勘测规划有限公司
590	江西金橡木业有限公司

高新技术企业是国家为扶持和鼓励高新技术企业的发展，调整产业结构和提升国家经济竞争力而设立的专项资质认定，是中国科技企业的最高荣誉之一。高新技术企业在国家重点支持的高新技术领域内，始终聚焦技术研发、加速成果转化应用，并以此开展经营活动的企业，需对企业的知识产权、高新技术产品或服务、科技人员数量、创新能力等多项条件进行考察，评审过程极为严格。

未来，江西心连心将持续完善创新体系，加大研发投入，深入推进智慧工厂建设，提升技术人才培养水平，拓宽煤制化工主航道，开辟精细化工新赛道，切实提升公司核心竞争力，为江西心连心“十四五”打造“百亿基地”的战略目标提供技术活力，为江西省“工业强省”战略贡献心连心力量。

河南省人大代表张庆金“两会”建议获媒体高度关注

1月14日，河南省“两会”在省人民会堂隆重开幕。河南省人大代表、心连心集团总经理张庆金出席“两会”，他代表化肥行业，同时站在农民增产增收角度，向河南省第十四届人大一次会议提交了《大力研发推广减肥增效新技术，助力乡村振兴和农业高质量发展》的建议，受到媒体高度关注。



河南省人大代表、心连心集团总经理张庆金在建议中指出，河南是中原粮仓，是农业大省。河南省县域经济的高质量发展，离不开农业的高质量发展。乡村振兴和农业的高质量发展，核心就是让农民富起来、农村美起来、农产品质量好起来。农业高质量发展、绿色可持续发展，提升耕地质量、减肥增效、提升农产品品质等技术创新，任重道远。作为农业大省，又是减肥增效的先行省份，河南加快生态友好的农业种植模式推广，促进生态农业建设和种植业全面升级，发挥化肥龙头企业创新的示范带动作用意义重大。

“心连心化学工业集团作为全国大型化肥生产企业，长期以来以减肥增效和农产品“产量品质双提升”为目标，致力于高效肥技术研发和新型肥料产品的推广，努力实现让农民用最少的投入获得更大的产出，让化肥对土壤环境的负面影响降到最低，让农产品的质量和品质再上新台阶。”河南省人大代表、心连心集团总经理张庆金在建议中说，“目前，广大农民施用我们研发的高效肥，一亩地可以减少化肥投入30元左右，增产创收多达70元左右，不仅总体上一亩地多创效益100元左右，还降低了土壤环境的影响，减少了资源浪费。”

在向河南省第十四届人大一次会议提交的《大力研发推广减肥增效新技术，助力乡村振兴和农业高质量发展》建议中，河南省人大代表张庆金指出：一是建议从政策上大力支持高效氮肥、复合肥、水溶肥等减肥增效新技术、新产品的推广应用，支持优秀化肥企业承担国家重大科研项目和科研平台建设等科技创新活动，及时调整产品标准、功能标准。二是建议出台产业协同发展的政策措施。化肥生产的稳定运行，是粮食安全的重要保障。而有些政策对于连续生产、均衡用电的化肥企业不适用，比如“峰谷平尖”电价政策，对化肥成本影响较大，直接推动了农民化肥成本上升，相当于变相增加了农民投入。如果每度电涨两分钱，农民每吨肥料就会增加16元种地成本。建议充分考虑化肥企业的运行实际，对相关政策进行优化调整。三是进一步加大对职业化农民的培训力度，实施“新型农民”人才培养工程。建议依托现有的农业技术人才培养培训方式，以“高产示范田、特色农业、高品质农业”为落脚点，加大对新技术、新模式的探索支持，形成“企业+高校+农民”的协同效应。同时建议搭建政府、企业、金融机构和社会资本共同参与的现代农业服务联盟，推动农业现代化和乡村振兴。

喜报！江西心连心公司二期DMF项目开车成功！

黄金水岸再传捷报！2023年1月16日15时50分，经过全体参战人员9个月的不懈努力，DMF生产装置顺利产出优级产品，标志着江西心连心公司二期DMF项目开车成功！



面对工期紧、任务重、疫情反复等客观不利条件，江西公司顶住压力，以实际行动践行“吃苦耐劳 愈挫愈勇 永不言弃”的心连心创业精神，在保障一期DMF项目稳定运行的同时，提前策划、左右开弓，成功实现二期DMF项目投产目标，使公司混胺及DMF产能都增加至20万吨/年，为心连心进一步提升南方化工品市场占有率、增强品牌影响力注入新动能。

项目的投产，是践行吃苦耐劳精神的结果。全体参战人员不讲借口，脚踩泥泞、顶风冒雪，多次开展大干活动，挑灯夜战抢进度，加班加点赶工期，全力确保项目快速推进。

项目的投产，是践行愈挫愈勇精神的结果。参战人员在二期DMF项目基础上，充分策划、提前部署，使用一期产品管线对管道进行置换，做到了项目建得快、开得起、质量优。

项目的投产，是践行永不言弃精神的结果。在项目建设进入冲刺阶段时，当地疫情爆发，全体参战人员上下一心，吃住在一线，两班倒全天候作战，系统吹扫、设备试压同步进行，在确保安全、质量的前提下，比原定节点提前4天实现开车投产。

击鼓催征稳驭舟，奋楫扬帆启新程。下一步，江西心连心公司将围绕“以肥为基 肥化并举”的发展定位，持续走“延链 补链 强链”发展方向，用实际行动践行“自己艰苦奋斗 满足别人需求”的心连心之魂，高标准、高质量、高效率完成各项规划目标，铸就心连心更加美好的明天！

新乡市召开民营经济高质量发展暨2022年度综合表彰大会， 心连心集团连中三元！

1月19日，新乡市民营经济高质量发展暨2022年度综合表彰大会在平原文化艺术中心召开，市委书记李卫东出席表彰大会并发表讲话，市长魏建平主持会议，市领导王乐新、王新军、谢松民、孙栋、王锋钊、王占波、杨彦玲、张浩、窦杰等出席会议。

市委书记李卫东代表市委、市政府，向受到表彰的企业、单位和个人表示热烈的祝贺，向大家长期以来为新乡发展作出的重大贡献表示衷心的感谢，希望大家珍惜荣誉、发扬成绩，再接再厉、再创佳绩。他指出，去年以来，全市广大企业顶住压力、排除万难，全力以赴上项目、稳市场，展现出强大的发展韧性，为稳住全市经济大盘作出了突出贡献，涌现出一批龙头企业和一批单项冠军企业。民营经济和民营企业已成为我市稳定经济的重要基础、创新创业的主阵地、促进就业的主引擎、民生福祉的助推器，在推动全市经济社会高质量发展中发挥了重要作用、作出了重大贡献。

会议宣读了表彰决定，为受表彰的新乡市优秀民营企业和优秀民营企业、先进集体和先进个人颁奖。心连心公司收获满满，连中三元。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭荣获河南省“优秀民营企业家”称号；心连心深冷能源公司荣获新乡市“优秀民营企业”称号；瑞诚科技公司总经理黄忠新荣获新乡市“优秀民营企业家”称号。



刘兴旭董事长在接受记者采访时表示：“中央、省、市先后对民营企业出台了一系列优惠政策，并在科技、人才组织等方面给予民营企业大力支持，整体的营商环境越来越好，从企业组织内部看，我们在2022年启动的项目为企业发展打下了坚实基础，发展后劲很足。”

2022年，心连心公司全面落实高质量发展理念，取得丰硕的经营成果，为化肥保供和新乡经济发展做出重要贡献。在新的一年里，我们将按照省市经济部署，继续坚持绿色发展，再接再厉，再创佳绩！

出征！——心连心集团隆重举行2023年度营销铁军出征仪式

1月27日上午，心连心集团复合肥事业部在研发中心广场为营销铁军将士们隆重举行“新征程 再出发 勇争先 同凯旋”出征仪式。集团公司总经理张庆金，集团公司副总经理、复合肥事业部决策委员会主任任荣奎，集团公司总经理助理、复合肥事业部总经理刘欢庆，事业部高层团队及来自五大战区的500余名营销将士和家属代表参加本次出征仪式。

首先，集团总经理张庆金进行动员讲话。张总对复合肥事业部2022年营销工作取得的优异成绩给予充分肯定。接着，张总对集团“十四五”复合肥战略规划及目标进行了解读、部署和动员，并宣布五大战区营销铁军将士出征正式启动。张总表示：“风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需策马扬鞭。心连心集团复合肥板块波澜壮阔的二次创业征程已经开启，公司已经为每位营销精英搭起了建大功、立大业的平台，期待全体营销将士迎难而上，敢打硬仗，能打胜仗，为早日实现心连心的宏伟战略目标积极贡献自己的智慧和力量！”



五大战区销售总监庄严宣誓：
“战区全体营销将士集结完毕，请公司领导检阅！2023年我将带领战区全体营销人员奋力冲锋，使命必达，坚决完成目标！”一声声铿锵有力的铮铮誓言，充分展现出心连心一声令下、排山倒海的军营文化，以及钢铁般的意志、敢打胜仗的决心和信念。

逐梦扬帆正当时，踔厉奋发起新程。最后，集团公司领导、事业部高层领导以及营销将士家属手拉横幅，为五大战区营销精英送行！在隆隆的中州大鼓声中，营销将士们奔赴全国各地开启新一年的征程。面对新的任务目标，是压力更是拼搏的动力。新的一年，全体心连心人仍将心往一处想，劲往一处使，实现更美好的明天！

心连心·为了明天更美好



中国氮肥工业（心连心）技术研究中心

公司简介

关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、气体、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888 - 8005

电邮：ir@chinaxlx.com.hk